

恒龙集团月度大事记回顾

聚力增效 行稳致远 | 恒龙集团总部2023年年中工作总结暨优秀员工表彰大会顺利召开



8月31日，恒龙集团总部2023年年中工作总结暨优秀员工表彰大会隆重召开，会议全面分析了上半年工作完成情况，系统检视市场形势和经营管理问题，部署下半年任务，进一步坚定全员完成年度指标决心。董事长熊子龙及集团总部高层领导干部出席本次会议。大会由恒龙集团总经理助理杨洋主持。

董事长熊总在会议总结时，代表集团对获得表彰的优秀员工表示祝贺，鼓励公司上下学习先进，在接下来的工作中继往开来，勇创佳绩。他表示，当下是恒龙向前发展的最好时机，只要恒龙人能坚定信心，团结一致，鼓足干劲，定能再创辉煌。

淮安市委统战部领导莅临我司检查指导工作



8月21日下午，淮安市委统战部领导一行莅临我司参观指导，集团董事长熊子龙对各位领导的到访表示了热烈的欢迎。领导们先后参观了恒龙展厅、艺术馆以及恒龙智造装配式基地，董事长熊子龙介绍了公司的基本情况，讲述了恒龙的发展历程、行业布局及发展规划等。此次参观交流，领导们对恒龙多年来艰苦创业、努力奋斗所取得的成绩表示肯定，同时也对恒龙未来发展提供了宝贵的建议。领导强调，恒龙要勇于创新，勇于突破，着力提高市场核心竞争力，不断壮大自身、开拓市场，为高质量跨越发展作出更大贡献。

中铁建工集团领导一行莅临我司参观交流



8月9日上午，中铁建工集团领导一行莅临我司参观。集团副总经理徐森、工程中心经理陈雪负责此次接待。领导们依次参观了恒龙展厅及艺术馆，讲解员详细介绍了公司的基本情况、发展历程、行业布局及发展规划等。随后展开座谈交流，就进一步深化战略合作、携手实现高质量发展进行座谈交流。此次交流会，希望双方能充分发挥各自在技术、资源、资本等方面优势，创新合作模式，实现优势互补、合作共赢。

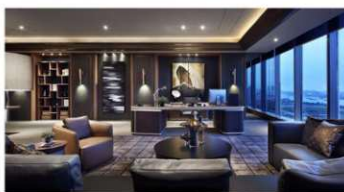
成都M0综合体(轨交科创中心)建设项目精装修工程



华润西一矿办公楼、公寓楼装饰工程



浙江佳顺综合楼装饰工程



工程中心《九里香颂精装修项目全过程管理》内容分享

项目是项目的核心，项目管理的整个体系都是围绕着项目本身来。

如果说项目是项目的核心，那么人就是核心的能源，没有人，项目是做不起来的。所以人的管理非常重要。

个人认为，人是具有决定性的，组织框架与流程，规章与制度等等，最终要落实到具体负责的人来执行；进度、质量、安全、成本等都需要具体负责的人来推进、把控、监督与管理；但毕竟每个人的能力是有限的，这就需要参与项目的每个人共同协作，来一起完成项目设定的目标。

1 前期阶段

1.1 组织架构及班组情况

1、在样板房施工前期，还安排了深化设计，单从组织架构而言，整个项目的人员配置还算比较齐整，上面体现的是现有人员安排，但施工过程中，由于各种因素，导致人员的工作范围职责不断变化，尤其是现场负责具体楼栋人员，缺乏管理的延续性；

2、公司原安排我到现场负责安全管理工作，后项目部安排负责具体施工管理，项目部又安排严永康接替安全管理工作，但随着人员调到其他项目，他又被安排管理具体楼栋；导致安全文明施工这块一直缺乏有效监督；

3、因此个人建议，在项目部组建之后，非特殊情况，尽量保持人员履职的连续性，这样能更好地协调工作中遇到的问题，提高工作效率；

1.2 图纸会审和深化设计

精装修深化设计的优点：

1、前期主要是对施工图纸进行完善，根据现场情况整理平面图图纸，并复核是否有详细的尺寸，便于施工班组的放线，并对一些特殊空间进行深化；

2、中期配合材料确认和产品化下单制作；

3、后期配合核算人员，为项目决算送审提供合理准确的信息；

1.3 样板先行

由于土建单位一再拖延移交样板间施工的工作面，项目部给甲方发了工程联系单，给出了具体时间节点，来推进样板间的正常施工；

2 中期阶段

2.1 进度控制

样板间通过验收后，就迎来大面施工，凡事要有计划，施工管理更应如此，虽说计划赶不上变化快，但结合甲方整体的进度要求，各楼栋的总进度计划还是必须，然后根据总进度要求，分解到月、周进度计划；再结合现场的日、周、月实际完成情况对比已制定的计划，及时纠偏，确保最终进度顺利完成；

日报群的作用非常明显，要求各班组汇报施工的区域，施工的人员，施工的内容，既可以掌握各班组的施工情况，各班组发生作业面冲突或成品保护时，可以及时协调工作；

每周一项目常规的监理例会，主要是汇报上周的进度情况和需要协调的内容；而周报最主要的点就是上周的计划进度和实际进度的对比，有无滞后，什么情况造成，本周是否有措施来调整，每周如此也有效地推进了施工的正常进行；

针对影响整体进度的关键工作，特针对此项工作，专门设定完成节点，并每日检查，给予班组相应的奖惩措施；

2.2 质量控制

质量是企业生命，质量是企业核心竞争力的体现。为了确保质量符合规范和设计要求，需要从材料、工艺、过程检查、最终验收等环节来保证施工质量；

以防水为例：施工流程-基层清理、阴角做圆角及管根处理、第一次防水施工、蓄水、第二次节点处理、第二次防水施工、蓄水、防水保护层；

除了现场施工方面的要求；流程、制度方面也对质量控制起到关键作用；

2.3 安全控制

除了正常的安全会议外，强化施工人员的安全意识；还对现场可能造成人身伤害的物进行管理和标识，主要以临时用电为主；

所有班组进场必须服从项目部安全生产管理，签字认可安全生产制度，如有违规行为，给予相应处罚！

2.4 劳务管理

重要节点，甲方会重视农民工付款的情况，要求完善农民工付款的资料，对我们解决农民工工资时最大的帮助；

我们项目是备案工程，单独开设农民工付款专户，每次进度款比例20%-30%会打入专户；

2013 九里香颂精装修及附属配套工程... Sheet1		2014 九里香颂精装修及附属配套工程... Sheet1	
劳务人员花名册		劳务工资表	
2014 九里香颂精装修及附属配套工程... Sheet1		2014 九里香颂精装修及附属配套工程... Sheet1	
付款回执		付款失败台账	

劳务人员花名册

劳务工资表

付款回执

付款失败台账

3 中后期阶段

3.1 成品管理

成品管理的最主要的点是管理物品的丢失；采取的方法：

- 1、提前安装指纹锁；
- 2、锁电梯；
- 3、楼梯设防盗门；
- 4、方便拆卸，能直接使用的最后安装；
- 5、制度管理；
- 6、班组管理；
- 7、监控安装；

3.2 分户验收总结和整改
专家验收时的关注重点

15:28 九里香颂精装修及附属配套工程... Sheet1	15:28 九里香颂精装修及附属配套工程... Sheet1
49#问题汇总	55#问题汇总

49#问题汇总

55#问题汇总

15:30 九里香颂精装修及附属配套工程... Sheet1	15:30 九里香颂精装修及附属配套工程... Sheet1
安装问题	尺寸偏差问题

安装问题

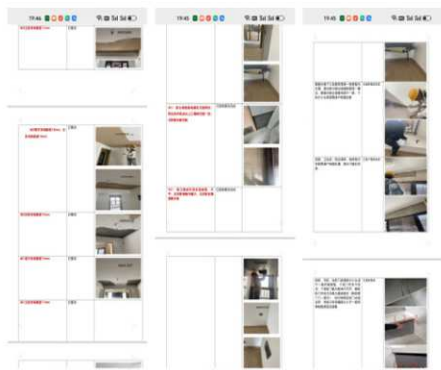
尺寸偏差问题

3.3 总结

- 1、正常每栋楼安排1名专家负责，也就半天时间，每栋楼大概25-30户左右，还需要检查土建问题；整个工作量还是不小的，因此专家到每一户的时间很短，都是走马观花式的检查；
- 2、敲瓷砖空鼓是必选项，每户都敲；也是存在问题的重点；
- 3、各种缝隙，如地板和脚线的缝隙，脚线和墙体的缝隙，门和墙体的缝隙等等，这些也都是提出问题频繁的点；

- 4、排水的流畅度、是否积水也会比较关注；
- 5、安装方面主要就是电线是否有裸露，面板安装的观感，是否在一个水平线；
- 6、开间尺寸、净高等也是重点，要求极差不超过1.51CM；

3.4 整改过程中存在的问题



回复整改1

回复整改2

回复整改3

3.5 分户验收的结果和整改情况的总结

- 1、整体施工质量良好，大面没有问题，但很多细节需要优化；
- 2、整改效率偏低，各班组维修的心态已经消极，思想上并不重视；
- 3、根据维修的情况，预测交付的压力依然很大，毕竟受房价下跌，业主维权意识提升等因素影响，小业主在交付时会更加细致的验收交付情况，届时才是维修的顶峰阶段；

4 本项目的质量病痛

4.1 地板缝隙

地板和脚线、脚线和墙体的缝隙，是专家组提出的最多的主材安装问题，和墙体的缝隙，油工已找补，但地板和脚线的缝隙，甲方不允许打胶，等交付时业主提出再处理；



4.2 瓷砖空鼓和崩瓷

瓷砖空鼓和崩瓷受多种因素影响导致



4.3 不同材质交接处的收口

本项目因为造型相对简单，材质较少，主要就是乳胶漆、砖和门套的交接，但由于细节处理不到位，观感较差。

5 个人的收获与想法

1、安全管理、劳务管理是我们外派人员最重要的工作职责-风险管控，所以不管项目部安排什么样的工作岗位，这两样事情都是平常工作的重点，有幸这一年多来，没有发生任何的安全伤亡事故，唯一的一个劳务纠纷还是因为甲分包造成的工程量核算存在异议造成的，也最终圆满解决；

2、从和主管部门、甲方、监理、土建等单位的工作对接和协调沟通中，也学到了很多，工作不是干的好就行，沟通很关键；

对精装修的想法：

1、精装修的样板间一定要更精细的筹划和实施，这个对于后期的整体施工，是会起到至关重要的作用，如果有条件的话，最好可以做一个工艺样板，这样新进班组会有一个更直观的参照；

3、劳务方面还是优选有实力的大班组，最好按楼栋来分班组施工，这样便于文明施工管理，也有利于整个项目推进，工种之前能做到相互提醒，相互协调；

4、精装修是一个细活，大面施工只要是成熟的班组都可以做，但细节处理到位就需要优秀的班组，其他工程搞定业主或主管部门就可以，这个需要面对数百上千户小业主，若细节不处理到位，交付压力就很大，容易给公司造成影响。

备注：以上学习资料为部分节选，如需完整资料或清晰版配图可联系工程中心薛松。

岁岁温情，喜辰同乐！恒龙集团8月员工生日宴



多姿八月，秋夏交替。夏日绚丽，秋日洒脱。一岁一礼，一寸欢喜。恒龙集团八月份员工生日会，裹挟着夏日的美好、秋日的微风热情来袭！

精神食粮不可或缺，舌尖美味同样需要，生日会当天，公司为每一位伙伴准备了美味的生日蛋糕、水果以及可口的饭菜，十分用心的

为大家布置的生日会现场，更为辛勤工作的伙伴们送上满满的心意。

生日是一个值得纪念的日子，记录着每一次成长，在对工作全力以赴的时候，偶尔也要忙里偷闲，永远保持对生活的热情和对工作的积极。

在这样平凡的八月的一天里，一次平平常

常的相聚，让大家工作间隙参与进来，如果时光有点暗淡，就用烛光点亮。如果日子有点乏味，就吃一块甜甜蛋糕吧！如果工作累了，就和小伙伴聊一聊，笑一笑。

每一次生日会都是一次大家庭的团聚。欢声笑语的快乐时刻被定格，一起奋斗的时光更值得铭记，让我们共鉴彼此成长，一路生花！